

Evaluación según Teoría de cambio en ICAA



Teoría de Cambio en USAID

- Primeras referencias del 2010 relacionadas con resolución de conflictos.
- USAID utiliza:
 - Marco de Resultados: en estrategia de país o programas, incluye aportes de otros que coadyuvan a cambios deseados
 - Marco Lógico: en proyectos, precisa resultados, actividades, y recursos.
- Hipótesis de desarrollo = la teoría de cambio subyacente a una cadena causal que busca lograr un objetivo estratégico.

Fuente: USAID, Technical notes – Developing Results Framework.
Version 1.0, July 2013.

Teoría de Cambio en USAID

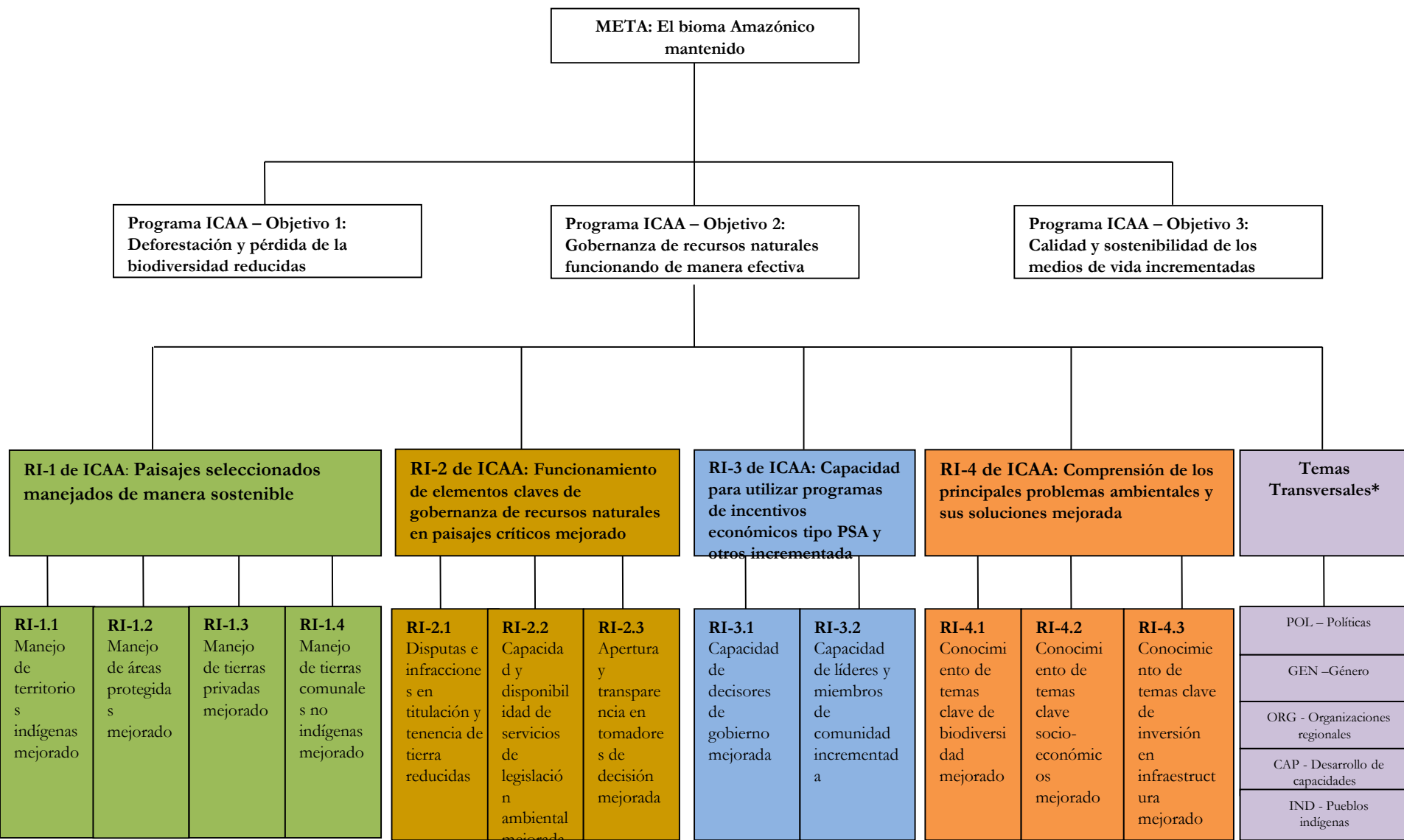
- Otros antecedentes relevantes:
 - The Open Standards for the practice of conservation (cmp-openstandards.org)
 - **The Measuring Impact Project** (MIP) en portafolio de Medio Ambiente (enviroincentives.com/portfolio-item/usaids-measuring-impact-2). Proyecto especial para mejorar la gestión de proyectos en USAID. Tomo a ICAA como uno de los casos para trabajar.

El programa ICAA

- ICAA =Iniciativa para la Conservación en la Amazonía Andina.
- Programa regional de largo plazo impulsado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).
- ICAA I: 2007-2011; **ICAA II: 2012-2016**
- Involucra a más de 30 organizaciones socias, locales e internacionales, en Colombia, Ecuador, y Perú:
 - 5 consorcios que operan en paisajes
 - 1 consorcio articulador, la Unidad de Apoyo (UA)
 - 4 socios de apoyo técnico

El programa ICAA

- Meta: Conservar el bioma amazónico
- Objetivos :
 1. Contribuir con la reducción de la tasa de deforestación y la pérdida de biodiversidad
 2. Lograr que los aspectos clave de gobernanza de recursos naturales funcionen de manera más efectiva
 3. Mejorar la calidad y la sostenibilidad de los medios de vida de las poblaciones amazónicas

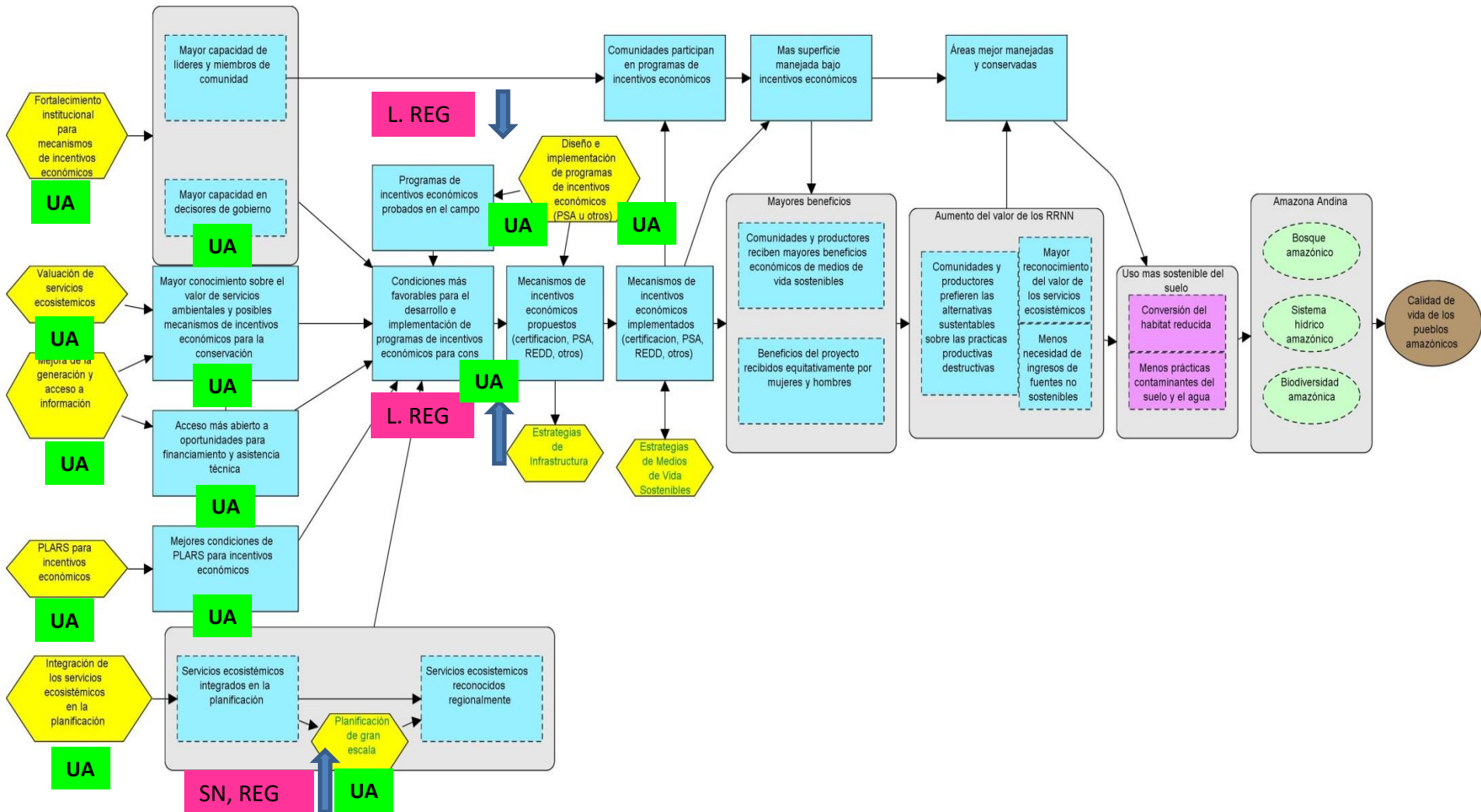


Reconversión de Marco de Resultados en Cadenas de Resultados

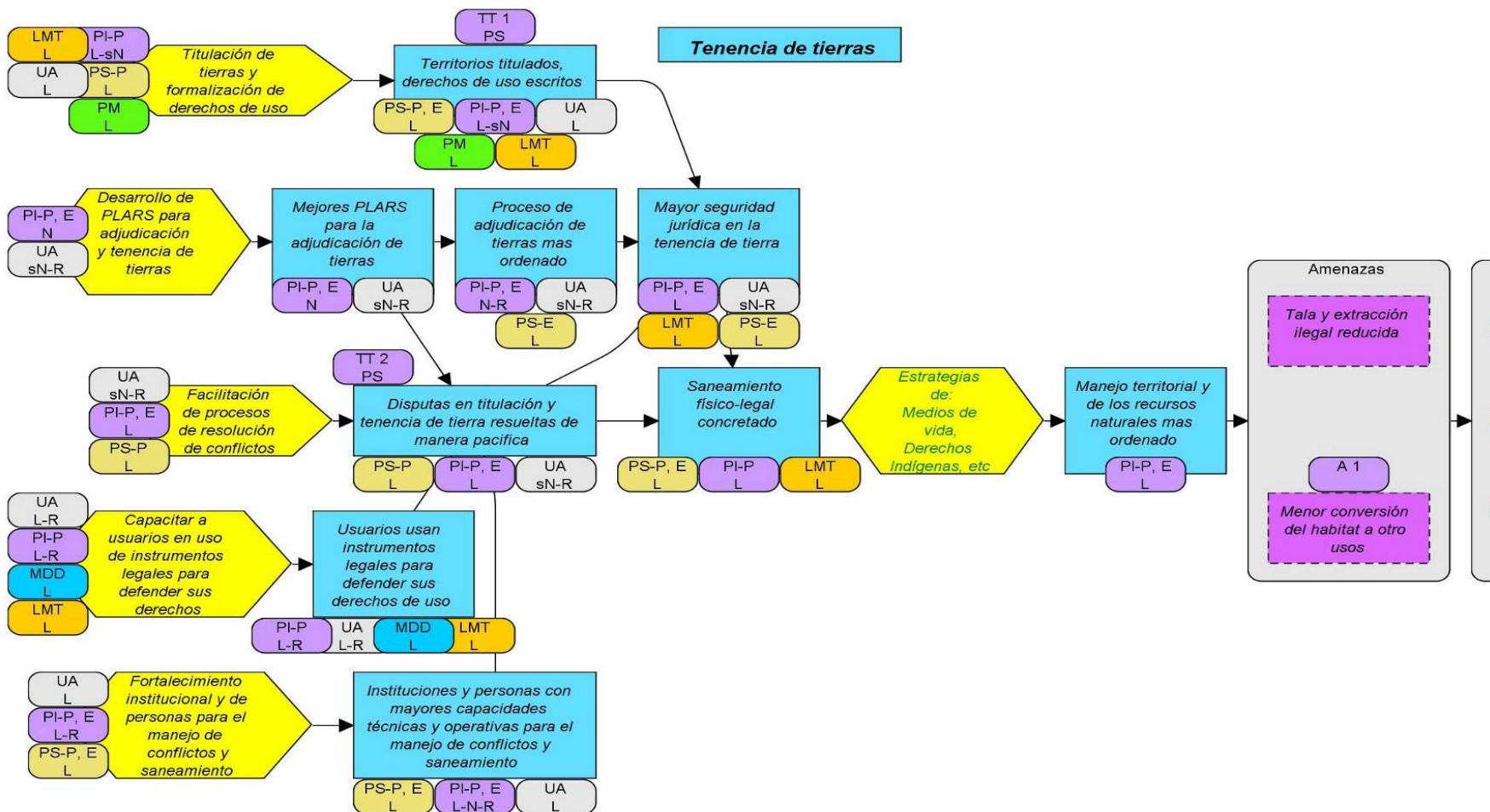
- Liderazgo de MIP con apoyo de UA.
- A mitad de programa, poco margen de ajuste.
- Julio del 2013: conversaciones previas con socios
- Agosto 2013: Encuentro de socios en Cuenca, Ecuador
 - Validación de 10 cadenas de resultados creadas con MIRADI
 - Ubicación de trabajo de socios e indicadores en cada cadena
 - USAID insta a usar cadenas de resultados
- Octubre 2013: Identificación de actividades UA en cadenas, niveles, y resultados a alcanzar.

Cadena de Resultados - UA

Incentivos económicos / Pago por servicios ambientales



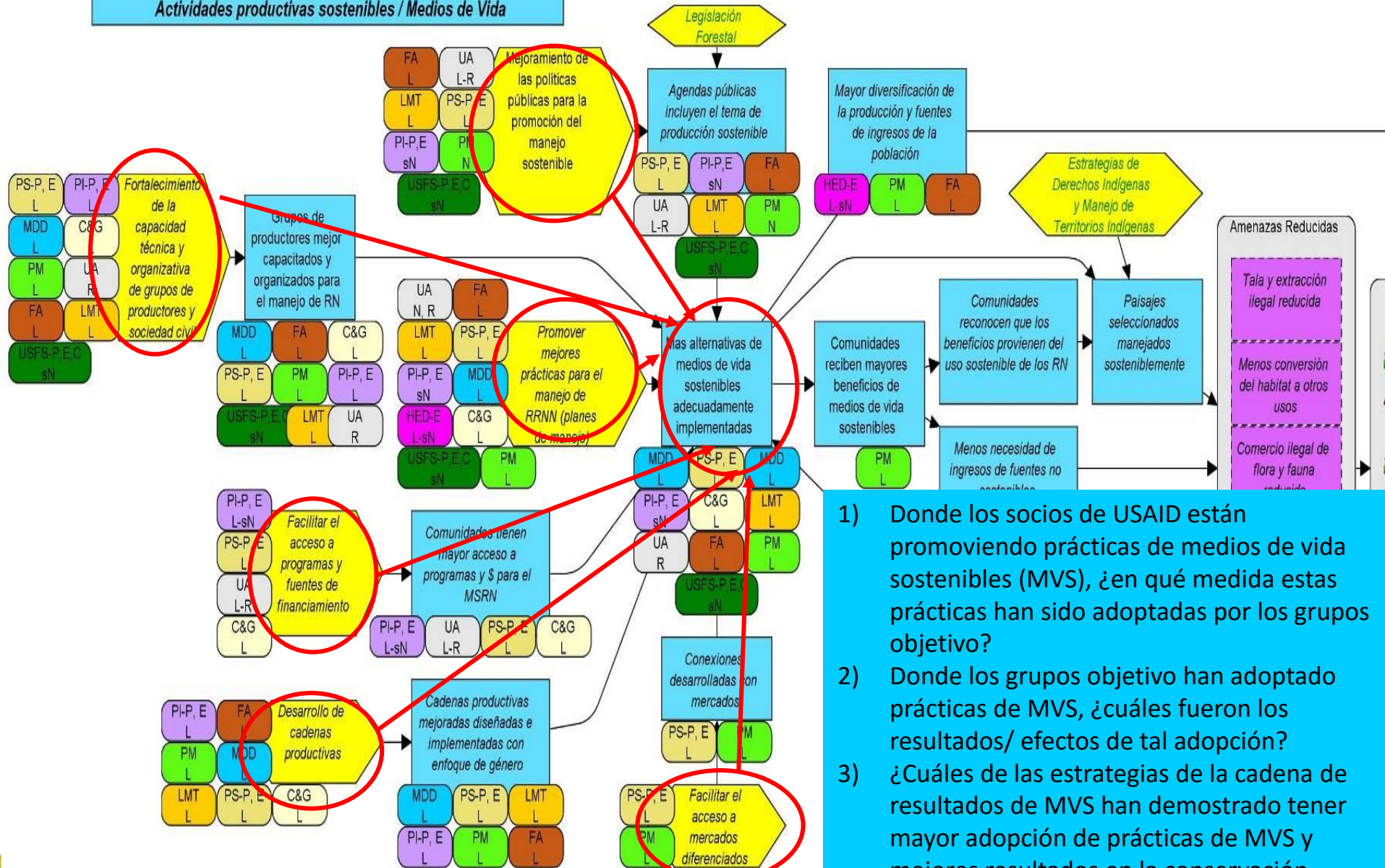
Cadenas de Resultados - Socios



Uso de Cadenas de Resultados en Evaluación de Medio Término

- Noviembre 2013: Evento de USAID con MIP y UA para delinear foco de evaluación medio término con TdC.
- Diciembre 2013 – Marzo 2014: MSI (ejecutores de evaluación) analizan información existente en ICAA.
- Mayo 2014: Salen Términos de referencia de evaluación.
- Junio 2014: Reunión interna de UA, análisis de avances alineado con evaluación.
- Julio – Diciembre 2014: Ejecución de evaluación.
- Junio 2015: Informe de evaluación

Actividades productivas sostenibles / Medios de Vida



- 1) Donde los socios de USAID están promoviendo prácticas de medios de vida sostenibles (MVS), ¿en qué medida estas prácticas han sido adoptadas por los grupos objetivo?
- 2) Donde los grupos objetivo han adoptado prácticas de MVS, ¿cuáles fueron los resultados/ efectos de tal adopción?
- 3) ¿Cuáles de las estrategias de la cadena de resultados de MVS han demostrado tener mayor adopción de prácticas de MVS y mejores resultados en la conservación mejorada?